

Un nouvel outil pour l'aide à la décision d'investissement en élevage porcin

Alexia AUBRY et Yvon SALAÛN

IFIP – Institut du porc, La Motte au Vicomte, 35651 Le Rheu, France

alexia.aubry@ifip.asso.fr

A new tool to assess the opportunity to invest in pig production

Although the establishment of new pig units have stayed at a poor level within the last decades, the decision to invest remains a recurring issue in pig farming. Mostly concerning now farm restructuring or extension, these projects can be guided by various objectives: business development, technical efficiency improvement, "depopulation-repopulation" accepted as a sanitary challenge... These long-term projects require a consistent and easily understandable method to assess the risk level and economic interest.

IFIP has developed a specific web-tool which simulates the economic and financial impacts of a project on the farm. A project consists in an expense (investment) and/or a breakdown in some parameters characterizing the pig activity (structure, organization, technical efficiency), accepted against expected gains. Proposed technical indicators refer to the proper management data of the farm or to collective standards. The impact of the project on the future annual margins is considered and compared to the capital expenditure to approach profitability, through actuarial indicators as the Internal Rate of Return on investment or the Present Value of Investment. This analysis can be extended at the whole farm scale, by including expected margins of other activities present on the farm, global charges and loan repayments... to produce management indicators framing the repayment ability of new loans or the global cash profile.

To limit the complexity of use in a field context, the new tool is based on a static and deterministic model. It represents the flow of incomes and expenses and provides the farmer or his advisers with the key indicators of project analysis in a wide variety of decision-making situations.

INTRODUCTION

Bien que les projets de création d'élevage se soient raréfiés au cours des dernières décennies, la décision d'investir reste une question récurrente en élevage porcin. Il s'agit aujourd'hui plutôt de restructurations ou d'extensions poursuivant des objectifs divers : volonté de développement parfois, recherche de cohérence technique le plus souvent (par exemple la relocalisation sur le site d'élevage principal de porcs engraisés ailleurs), ou encore dépenses à vocation technique ou sanitaire s'accompagnant d'une modification des flux de production (« dépeuplement/repeuplement » à vocation sanitaire par exemple). S'inscrivant dans la durée longue, ces projets requièrent une méthode d'évaluation adaptée.

Le modèle de simulation PORSIM, développé par l'IFIP pour analyser les projets de création d'élevage porcin (Téffène et Salaün, 1983), a été entièrement repensé pour s'adapter aux attentes des utilisateurs dans un tout autre contexte de production. L'objectif actuel est plutôt d'éclairer des choix d'investissement dans un élevage existant, au moyen d'un outil simple à utiliser, en connexion directe avec les données de gestion technico-économiques (GTE) disponibles, ceci pour limiter au maximum la contrainte de la collecte de données par l'utilisateur.

1. DESCRIPTION ET FONCTIONNEMENT DU MODELE

1.1. Nature des scénarios traités

Le nouvel outil permet de gérer des projets d'extension, de changement d'orientation d'élevage, mais aussi de restructuration de sites d'élevage existants, s'accompagnant ou non d'une évolution des performances techniques des animaux. Il donne également dorénavant la possibilité d'analyser des scénarios caractérisés par une discontinuité de la production, par exemple dans le cas d'un éventuel « dépeuplement-repeuplement », partiel ou total, accompagnant la mise en place du projet.

L'utilisateur précise les éléments caractérisant la conduite et la taille de son atelier, puis décrit le scénario et ses modalités de mise en place, et renseigne enfin les données techniques et économiques le concernant. Si l'élevage dispose d'un suivi par la GTE, une connexion avec la base de données nationale propose ces éléments par défaut.

Dans sa version initiale (1983), PORSIM offrait un déroulé chronologique des flux techniques et financiers, avec une gestion très fine (journalière) des mouvements au sein de l'atelier. Dans cette nouvelle version, la représentation technique a été simplifiée et caractérise deux situations